



**İETT**  
İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



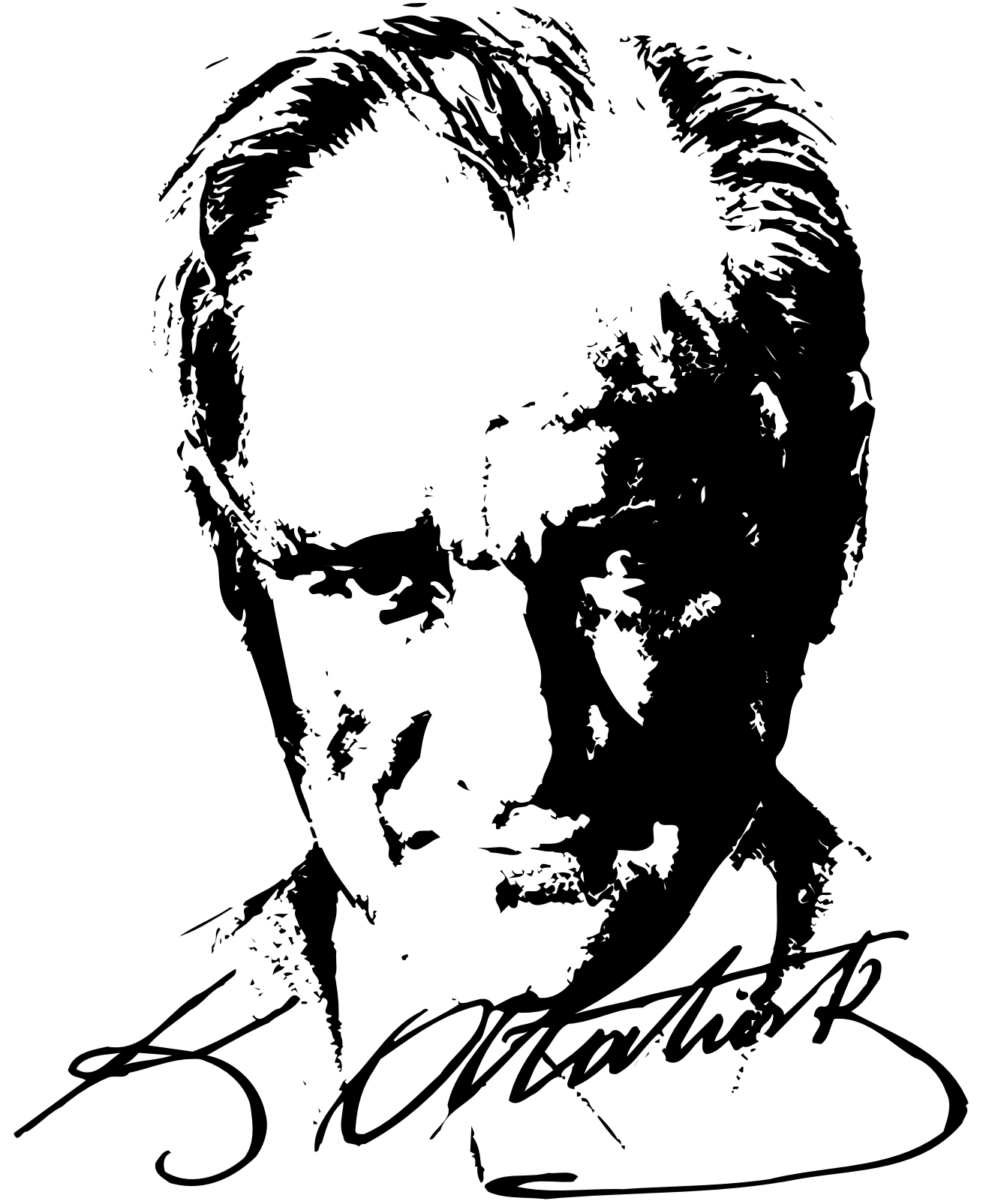
**İSTANBUL  
BÜYÜKŞEHİR  
BELEDİYESİ**

# 2025 MALİ YILI BÜTÇESİ

[www.iett.istanbul](http://www.iett.istanbul) **ALO 153 SMS 1530**



*“Siyasal, askerî zaferler ne denli büyük olursa olsun, iktisat zaferleri ile taçlandırılmazlar ise elde edilen zaferler devamlı olamaz, az zamanda söner.”*



# 2025 MALİ YILI BÜTÇESİ

## KATKIDA BULUNANLAR

İrfan DEMET  
Onur TEMÜRLENK  
Şeyhmus ORAL  
Burcu METE  
Meryem Pınar İYİGÜN  
Dilek MEMİŞ  
Hasan EROĞLU  
Ömer Hakan BİLİR  
İlker Celal ŞAHBAZ

## TASARIM

Süleyman TELLİ  
Meryem Pınar İYİGÜN

## İÇİNDEKİLER

2025 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ.....	6
ÖDENEK CETVELİ (A).....	8
GELİRLERİN EKONOMİK SINIFLANDIRMASI (B) CETVELİ.....	20
FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI.....	22
GELİRLERİN YASAL DAYANAĞI (C) CETVELİ.....	23
ÇOK YILLI GİDER BÜTÇESİ .....	26
FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE 2025 YILI BÜTÇE TEKLİFİ.....	28
FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2026 YILI BÜTÇE TEKLİFİ.....	29
FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2027 YILI BÜTÇE TEKLİFİ.....	30
ÇOK YILLI GELİR BÜTÇESİ .....	31
ÇOK YILLI FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI .....	32
GELECEK YILLARA YAYGIN YÜKLENMELERİ KAPSAYAN TAAHHÜTLERİ (G) CETVELİ .....	33
MEMUR OLMAYANLARA VERİLECEK YOLLUKLARI GÖSTERİR (H) CETVELİ .....	34
MEVCUT KADRO (K1) CETVELİ .....	35
İHDAS OLUNAN İŞÇİ KADROLARINI GÖSTERİR (K2) CETVELİ .....	44
237 SAYILI TAŞIT KANUNUNA GÖRE 2021 YILINDA EDİNİLECEK TAŞITLAR (T1) CETVELİ.....	48
MEVCUT TAŞITLAR LİSTESİ (T2) CETVELİ .....	49
2025 YILI AYRINTILI HARCAMA PROGRAMI .....	50
2025 YILI AYRINTILI FİNANSMAN PROGRAMI .....	52
2025 MALİ YILI MURAKIP RAPORU .....	54

2025 YILI  
BÜTÇE KARARNAMESİ

## 2025 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ

## GİDER BÜTÇESİ

MADDE 1 İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı birimlerin harcamaları için "(A) Ödenek Cetvelinde" gösterildiği gibi toplam 60.800.000.000 TL ödenek ayrılmıştır.

## GELİR BÜTÇESİ

MADDE 2 2025 Yılı Bütçe Gelirleri "(B) Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması" cetvelinde gösterildiği gibi toplam 46.400.000.000 TL olarak tahmin edilmiştir.

## DENGE

MADDE 3 2025 Yılı gelir ve gider bütçesi arasında oluşan fark, finansmanın ekonomik sınıflandırılması tablosunda belirtildiği gibi borçlanma yoluyla kapatılacaktır.

MADDE 4 Gelirlerin yasal dayanakları (C) cetvelinde gösterilmiştir.

MADDE 5 (G) cetvelince nicelik ve niteliği gösterilen yatırım projeleri için üst yönetici, hükmü birden çok yılı kapsayan sözleşme yapmaya yetkilidir.

MADDE 6 6245 sayılı Harcırah Kanununun 8. Maddesi gereğince memur ve hizmetli olmayanların yurt içi ve yurt dışı gezi ve görevlerinde verilecek günlük ve yol giderleri bağlı (H) cetvelinde gösterilen miktarlar ödenecektir.

MADDE 7 Bütçe aşağıdaki cetvellerden oluşur:

1. Bütçe Kararnamesi
2. Ödenek Cetveli (A)
3. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması Cetveli (B)
4. Finansmanın Ekonomik Sınıflandırması Cetveli
5. Gelirlerin Yasal Dayanağını Gösterir (C) Cetveli
6. Çok Yıllı Gider Bütçesi Cetveli
7. Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen İki Yıl Bütçe Tahmini Cetveli
8. Çok Yıllı Gelir Bütçesi Cetveli
9. Çok Yıllı Finansmanın Ekonomik Sınıflandırılması Cetveli
10. Gelecek Yıllara Yaygın Yüklenmeleri Kapsayan Taahhütler (G) Cetveli
11. Memur ve Hizmetli Olmayanlara Verilecek Harcırahı Gösterir (H) Cetveli
12. İhdas Edilen Memur Kadrolarını Gösterir (K-1) Cetveli
13. İhdas Edilen Sürekli İşçi Kadrolarını Gösterir (K-2) Cetveli

2025 YILI  
BÜTÇE KARARNAMESİ

14. 237 Sayılı Taşıt Kanununa Göre Satın Alınacak Taşıtları Gösterir (T-1) Cetveli

15. Mevcut Taşıtları Gösterir (T-2) Cetveli

16. Ayrıntılı Harcama Programı

17. Finansman Programı

MADDE 8 Genel Müdürlüğün bütçesinde aylık alan memurların kadroları, ekli K-1 cetvelinde gösterilmiş olup bunlar dışında memur çalıştırılması mümkün değildir.

MADDE 9 Fonksiyonel Sınıflandırmanın 2. düzeyleri arasındaki aktarmalar İdare Encümeni kararıyla olur. Bunun dışında kalan ve ekonomik sınıflandırmanın 2. düzeyine kadar olan durumlarda aktarma yapmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 10 Gündelikçi hizmetli ve gerektiğinde yasalar uyarınca sözleşmeli personel çalıştırmaya aylık ve gündelikler ile sair haklarını bütçenin ilgili ödeneklerinden ödeme yapmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 11 Yedek ve yatırım ödeneklerinin usul ve kanun dairesinde gerçekleştirmede sarf ve kullanılmasına Genel Müdürlük yetkilidir. Tesisatın yenilenmesi ve geliştirilmesi için gereken satın almalar yapılabilir. Ambarlardan işletme için çıkarılarak kullanılan malzeme bedelleri gider kabul edilir.

MADDE 12 Devlet veya müessese kadrolarında idarenin naklen veya ayrılmak suretiyle ilk defa memuriyete girilen bir sınıftan diğer bir sınıfa geçecekler ile derece veya kademe ilerlemesi suretiyle terfi edecek olanların tayin nakli ve terfi işlemleri 657 sayılı kanunu hükümlerine göre yapılır.

MADDE 13 657 sayılı kanun 43. Maddesine göre ek göstergelerin ödenmesinde söz konusu kanun ve kanunun gereği çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri doğrultusunda işlem yapılır.

MADDE 14 Kadrolarda yapılan nakil ilga ve ihdaslardan derece indirme ve yükselmesine müteallik değişiklikler kesinleşmesine müteakip işleme konur. Bir evvelki yıl kadrosu ilga edilen memurlara yeni kadrolara tayinlerinin tekemmüller kadar eski kadro maaşları üzerinden ödeme yapılır.

MADDE 15 Genel Müdürlük, ifa etmekte olduğu kamu görevlerinin aksatılmadan devamını sağlamak için ve işletmecilik gereğine göre herhangi bir daire ve şubedeki memur ve idareciyi başka bir daire veya şubede kendi kadrosuyla çalıştırmaya yetkilidir.

MADDE 16 3645 Sayılı Kanun ve diğer mevzuat hükümleriyle analitik bütçe sınıflandırılması arasında gerekli uyumu sağlamaya ve ortaya çıkabilecek sorunları gidermeye yönelik düzenlemeler yapmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 17 Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı Bütçesinin 09 kodlu ekonomik sınıflandırılmasındaki yedek ödeneklerden ilgili tertiplere ödenek aktarmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 18 İş bu kararname 1 Ocak 2025 tarihinde yürürlüğe girer.

MADDE 19 İş bu kararnamenin uygulanmasına ve yürütülmesine İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanı ile İETT İşletmeleri Genel Müdürü yetkilidir.

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
46										<b>BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ</b>	<b>60.800.000.000</b>
	34									<b>İSTANBUL</b>	<b>60.800.000.000</b>
		04								<b>İETT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<b>60.800.000.000</b>
			02							<b>ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<b>16.023.000</b>
				04						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	16.023.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	16.023.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	16.023.000
							5			MAHALLİ İDARELER	16.023.000
								01		PERSONEL GİDERLERİ	12.302.000
								01		MEMURLAR	12.302.000
								02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.221.000
								01		MEMURLAR	1.221.000
								03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.500.000
								03		YOLLUKLAR	750.000
								06		TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	1.750.000
		05								<b>İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>302.343.000</b>
				01						GENEL KAMU HİZMETLERİ	302.343.000
					3					GENEL HİZMETLER	302.343.000
						1				GENEL PERSONEL HİZMETLERİ	302.343.000
							5			MAHALLİ İDARELER	302.343.000
								01		PERSONEL GİDERLERİ	156.801.000
								01		MEMURLAR	103.257.000
								03		İŞÇİLER	52.594.000
								04		GEÇİCİ PERSONEL	375.000
								05		DiĞER PERSONEL	575.000
								02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	18.962.000
								01		MEMURLAR	10.812.000

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
									03	İŞÇİLER	8.150.000
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	103.056.000
									02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	894.000
									03	YOLLUKLAR	249.000
									05	HİZMET ALIMLARI	101.563.000
									07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	50.000
									09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	300.000
									05	CARİ TRANSFERLER	23.524.000
									01	GÖREV ZARARLARI	23.500.000
									06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	24.000
										<b>MEDYA İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<b>12.638.000</b>
								01		GENEL KAMU HİZMETLERİ	12.638.000
						1				YASAMA VE YÜRÜTME ORGANLARI, FİNANSAL VE MALİ İŞLER	12.638.000
							1			YASAMA VE YÜRÜTME ORGANLARI HİZMETLERİ	12.638.000
								5		MAHALLİ İDARELER	12.638.000
									01	PERSONEL GİDERLERİ	5.967.000
									01	MEMURLAR	5.967.000
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	681.000
									01	MEMURLAR	681.000
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	5.990.000
									02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	10.000
									03	YOLLUKLAR	500.000
									05	HİZMET ALIMLARI	5.480.000
										<b>BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>3.217.679.000</b>
								01		GENEL KAMU HİZMETLERİ	3.217.679.000
									3	GENEL HİZMETLER	3.217.679.000
									9	DiĞER GENEL HİZMETLER	3.217.679.000

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN		EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II			
								5		MAHALLİ İDARELER	3.217.679.000	
									01	PERSONEL GİDERLERİ	43.075.000	
									01	MEMURLAR	37.053.000	
									03	İŞÇİLER	5.647.000	
									04	GEÇİCİ PERSONEL	375.000	
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	4.454.000	
									01	MEMURLAR	3.252.000	
									03	İŞÇİLER	1.202.000	
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.495.650.000	
									03	YOLLUKLAR	650.000	
									04	GÖREV GİDERLERİ	500.000	
									05	HİZMET ALIMLARI	179.500.000	
									07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.315.000.000	
									06	SERMAYE GİDERLERİ	1.674.500.000	
									01	MAMUL MAL ALIMLARI	1.402.000.000	
									03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	272.500.000	
										<b>TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI</b>	<b>24.245.000</b>	
										<b>EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER</b>	<b>24.245.000</b>	
									04	ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	24.245.000	
									5	KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	24.245.000	
									2	MAHALLİ İDARELER	24.245.000	
									5	MAHALLİ İDARELER	24.245.000	
									01	PERSONEL GİDERLERİ	20.520.000	
									01	MEMURLAR	20.520.000	
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.980.000	
									01	MEMURLAR	1.980.000	
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.745.000	
									02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	45.000	

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN		EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II			
										03	YOLLUKLAR	1.200.000
										05	HİZMET ALIMLARI	500.000
											<b>İÇ DENETİM BAŞKANLIĞI</b>	<b>8.157.000</b>
										21	<b>EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER</b>	<b>8.157.000</b>
										04	ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	8.157.000
										5	KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	8.157.000
										2	MAHALLİ İDARELER	8.157.000
										5	MAHALLİ İDARELER	8.157.000
										01	PERSONEL GİDERLERİ	7.305.000
										01	MEMURLAR	7.305.000
										02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	762.000
										01	MEMURLAR	762.000
										03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	90.000
										02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	10.000
										03	YOLLUKLAR	20.000
										05	HİZMET ALIMLARI	60.000
											<b>MALİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>5.067.236.000</b>
										23	<b>GENEL KAMU HİZMETLERİ</b>	<b>5.067.236.000</b>
										01	YASAMA VE YÜRÜTME ORGANLARI, FİNANSAL VE MALİ İŞLE	5.067.236.000
										1	FINANSAL VE MALİ İŞLER VE HİZMETLER	5.067.236.000
										2	MAHALLİ İDARELER	5.067.236.000
										5	MAHALLİ İDARELER	5.067.236.000
										01	PERSONEL GİDERLERİ	43.658.000
										01	MEMURLAR	43.208.000
										04	GEÇİCİ PERSONEL	450.000
										02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	4.548.000
										01	MEMURLAR	4.548.000
										03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	570.270.000
										02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	120.000

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
								03	YOLLUKLAR	150.000	
								04	GÖREV GİDERLERİ	70.000.000	
								05	HİZMET ALIMLARI	500.000.000	
								04	FAİZ GİDERLERİ	436.760.000	
								02	DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	436.760.000	
								05	CARİ TRANSFERLER	12.000.000	
								01	GÖREV ZARARLARI	12.000.000	
								09	YEDEK ÖDENEKLER	4.000.000.000	
								06	YEDEK ÖDENEK	4.000.000.000	
			24						<b>1. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ</b>	<b>29.388.000</b>	
				01					GENEL KAMU HİZMETLERİ	29.388.000	
					3				GENEL HİZMETLER	29.388.000	
						9			DİĞER GENEL HİZMETLER	29.388.000	
							5		MAHALLİ İDARELER	29.388.000	
								01	PERSONEL GİDERLERİ	17.955.000	
								01	MEMURLAR	17.955.000	
								02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.737.000	
								01	MEMURLAR	1.737.000	
								03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.696.000	
								03	YOLLUKLAR	84.000	
								04	GÖREV GİDERLERİ	9.000.000	
								05	HİZMET ALIMLARI	612.000	
			25						<b>STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>29.637.000</b>	
				01					GENEL KAMU HİZMETLERİ	29.637.000	
					3				GENEL HİZMETLER	29.637.000	
						2			GENEL PLANLAMA VE İSTATİSTİK HİZMETLERİ	29.637.000	
							5		MAHALLİ İDARELER	29.637.000	

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
								01	PERSONEL GİDERLERİ	17.271.000	
								01	MEMURLAR	17.046.000	
								04	GEÇİCİ PERSONEL	225.000	
								02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.629.000	
								01	MEMURLAR	1.629.000	
								03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.601.000	
								02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	16.000	
								03	YOLLUKLAR	625.000	
								05	HİZMET ALIMLARI	6.960.000	
								05	CARİ TRANSFERLER	3.136.000	
								03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	36.000	
								06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	3.100.000	
			30						<b>ARAÇ BAKIM ONARIM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>23.654.847.000</b>	
							04		EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	23.654.847.000	
								5	ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	23.654.847.000	
								2	KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	23.654.847.000	
								5	MAHALLİ İDARELER	23.654.847.000	
								01	PERSONEL GİDERLERİ	320.929.000	
								01	MEMURLAR	102.774.000	
								03	İŞÇİLER	217.255.000	
								04	GEÇİCİ PERSONEL	900.000	
								02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	85.614.000	
								01	MEMURLAR	10.770.000	
								03	İŞÇİLER	74.844.000	
								03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	10.192.304.000	
								03	YOLLUKLAR	2.250.000	
								04	GÖREV GİDERLERİ	107.304.000	

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN		EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II			
									05	HİZMET ALIMLARI	570.000.000	
									07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	9.512.750.000	
								06		SERMAYE GİDERLERİ	13.056.000.000	
									01	MAMUL MAL ALIMLARI	12.561.000.000	
									06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	495.000.000	
			31							<b>DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>9.492.143.000</b>	
				01						GENEL KAMU HİZMETLERİ	8.772.143.000	
					3					GENEL HİZMETLER	8.772.143.000	
						9				DiĞER GENEL HİZMETLER	8.772.143.000	
							5			MAHALLİ İDARELER	8.772.143.000	
								01		PERSONEL GİDERLERİ	126.898.000	
									01	MEMURLAR	47.937.000	
									03	İŞÇİLER	78.811.000	
									04	GEÇİCİ PERSONEL	150.000	
								02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	33.196.000	
									01	MEMURLAR	5.223.000	
									03	İŞÇİLER	27.973.000	
								03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	8.513.249.000	
									02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	7.496.928.000	
									03	YOLLUKLAR	48.000	
									04	GÖREV GİDERLERİ	101.620.000	
									05	HİZMET ALIMLARI	905.789.000	
									06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	1.000.000	
									07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7.864.000	
								06		SERMAYE GİDERLERİ	98.800.000	
									01	MAMUL MAL ALIMLARI	29.400.000	
									05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	57.400.000	

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN		EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II			
									07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	12.000.000	
						03				KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	720.000.000	
							1			GÜVENLİK HİZMETLERİ	720.000.000	
								4		KURUMSAL GÜVENLİK HİZMETLERİ	720.000.000	
									5	MAHALLİ İDARELER	720.000.000	
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	720.000.000	
									05	HİZMET ALIMLARI	720.000.000	
						32				<b>YOLCU HİZMETLERİ VE İLETİŞİM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>113.234.000</b>	
							04			EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	113.234.000	
								5		ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	113.234.000	
									2	KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	113.234.000	
									5	MAHALLİ İDARELER	113.234.000	
									01	PERSONEL GİDERLERİ	24.036.000	
									01	MEMURLAR	15.499.000	
									03	İŞÇİLER	8.312.000	
									04	GEÇİCİ PERSONEL	225.000	
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	4.838.000	
									01	MEMURLAR	1.668.000	
									03	İŞÇİLER	3.170.000	
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	84.360.000	
									02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	5.800.000	
									03	YOLLUKLAR	120.000	
									04	GÖREV GİDERLERİ	80.000	
									05	HİZMET ALIMLARI	78.310.000	
									07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	50.000	



ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
			33							<b>METROBÜS VE ELEKTRİKLİ ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>1.272.765.000</b>
				04						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.272.765.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	1.272.765.000
						5				DEMİRYOLU İNŞAATI VE İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	1.272.765.000
							5			MAHALLİ İDARELER	1.272.765.000
								01		PERSONEL GİDERLERİ	594.794.000
								01		MEMURLAR	25.706.000
								03		İŞÇİLER	568.938.000
								04		GEÇİCİ PERSONEL	150.000
								02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	167.189.000
								01		MEMURLAR	2.388.000
								03		İŞÇİLER	164.801.000
								03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	489.632.000
								02		TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	288.000
								03		YOLLUKLAR	2.064.000
								04		GÖREV GİDERLERİ	9.720.000
								05		HİZMET ALIMLARI	180.000.000
								07		MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	297.560.000
								06		SERMAYE GİDERLERİ	21.150.000
								07		GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	21.150.000
			34							<b>ULAŞIM PLANLAMA DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>14.512.652.000</b>
				04						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	14.512.652.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	14.512.652.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	14.512.652.000
							5			MAHALLİ İDARELER	14.512.652.000
								01		PERSONEL GİDERLERİ	777.144.000
								01		MEMURLAR	87.276.000
								02		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.373.000

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
								03		İŞÇİLER	688.270.000
								04		GEÇİCİ PERSONEL	225.000
								02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	228.108.000
								01		MEMURLAR	8.568.000
								02		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	186.000
								03		İŞÇİLER	219.354.000
								03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	13.507.400.000
								02		TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	50.000
								03		YOLLUKLAR	4.500.000
								04		GÖREV GİDERLERİ	36.000.000
								05		HİZMET ALIMLARI	13.466.850.000
			36							<b>SATINALMA DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>30.055.000</b>
								01		GENEL KAMU HİZMETLERİ	30.055.000
								3		GENEL HİZMETLER	30.055.000
								9		DiĞER GENEL HİZMETLER	30.055.000
								5		MAHALLİ İDARELER	30.055.000
								01		PERSONEL GİDERLERİ	23.982.000
								01		MEMURLAR	23.757.000
								04		GEÇİCİ PERSONEL	225.000
								02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2.673.000
								01		MEMURLAR	2.673.000
								03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.400.000
								02		TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	800.000
								03		YOLLUKLAR	400.000
								05		HİZMET ALIMLARI	2.200.000
			37							<b>YAPI TESİSLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>2.058.233.000</b>
								01		GENEL KAMU HİZMETLERİ	2.058.233.000

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
					3				GENEL HİZMETLER	2.058.233.000	
						9			Diğer Genel Hizmetler	2.058.233.000	
							5		MAHALLİ İDARELER	2.058.233.000	
								01	PERSONEL GİDERLERİ	111.694.000	
								01	MEMURLAR	72.820.000	
								03	İŞÇİLER	38.124.000	
								04	GEÇİCİ PERSONEL	750.000	
							02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	20.159.000	
								01	MEMURLAR	7.503.000	
								03	İŞÇİLER	12.656.000	
							03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	356.380.000	
								02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	250.000	
								03	YOLLUKLAR	100.000	
								04	GÖREV GİDERLERİ	116.530.000	
								05	HİZMET ALIMLARI	14.500.000	
								07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	225.000.000	
							06		SERMAYE GİDERLERİ	1.570.000.000	
								04	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	50.000.000	
								05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.510.000.000	
								07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	10.000.000	
				38					<b>FİLO YÖNETİM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>958.725.000</b>	
					04				EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	958.725.000	
						5			ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	958.725.000	
							2		KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	958.725.000	
								5	MAHALLİ İDARELER	958.725.000	
								01	PERSONEL GİDERLERİ	329.453.000	
								01	MEMURLAR	91.535.000	

ÖDENEK  
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FIN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	II			
									03	İŞÇİLER	237.918.000
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	90.672.000
									01	MEMURLAR	9.735.000
									03	İŞÇİLER	80.937.000
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	538.600.000
									03	YOLLUKLAR	400.000
									04	GÖREV GİDERLERİ	200.000
									05	HİZMET ALIMLARI	538.000.000

## GELİRLERİN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI (B) CETVELİ

GELİRİN KODU				KAMU HESABI TANIMI	2025 YILI GELİR TAHMİNİ (TL)
I	II	III	IV		
03				<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>15.113.200.000</b>
03	01			MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	647.800.000
03	01	01		MAL SATIŞ GELİRLERİ	56.600.000
03	01	01	01	ŞARTNAME, BASILI EVRAK, FORM SATIŞ GELİRLERİ	300.000
03	01	01	23	PERSONEL KART SATIŞI	500.000
03	01	01	99	DİĞER MAL SATIŞ GELİRLERİ	55.800.000
03	01	02		HİZMET GELİRLERİ	591.200.000
03	01	02	11	İLAN VE REKLAM GELİRLERİ	56.300.000
03	01	02	53	EĞİTİM HİZMETLERİNE İLİŞKİN GELİRLER	400.000
03	01	02	59	ULAŞTIRMA HİZMETLERİNE İLİŞKİN GELİRLER	534.500.000
03	02			MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİ GELİRLERİ	165.200.000
03	02	01		MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİ GELİRLERİ	165.200.000
03	02	01	99	MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİNE İLİŞKİN DİĞER GELİRLER	165.200.000
03	03			KİT VE KAMU BANKALARI GELİRLERİ	4.000.000
03	03	01		HAZİNE PORTFÖYÜ VE İŞTİRAK GELİRLERİ	4.000.000
03	03	01	02	İŞTİRAK GELİRLERİ	4.000.000
03	04			KURUMLAR HASILATI	13.641.200.000
03	04	05		MAHALLİ İDARELER KURUMLAR HASILATI	13.641.200.000
03	04	05	59	ULAŞTIRMA HİZMETLERİNE İLİŞKİN KURUMLAR HASILATI	13.641.200.000
03	06			KİRA GELİRLERİ	655.000.000
03	06	01		TAŞINMAZ KİRALARI	40.000.000
03	06	01	01	LOJMAN KİRA GELİRLERİ	2.800.000
03	06	01	02	ECRİMİSİL GELİRLERİ	5.100.000
03	06	01	03	SOSYAL TESİS KİRA GELİRLERİ	12.800.000
03	06	01	99	DİĞER TAŞINMAZ KİRA GELİRLERİ	19.300.000
03	06	02		TAŞINIR KİRALARI	615.000.000

## GELİRLERİN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI (B) CETVELİ

GELİRİN KODU				KAMU HESABI TANIMI	2025 YILI GELİR TAHMİNİ (TL)
I	II	III	IV		
03	06	02	01	TAŞINIR KİRA GELİRLERİ	615.000.000
04				<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>25.500.000.000</b>
04	03			DİĞER İDARELERDEN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	25.500.000.000
04	03	02		SERMAYE	25.500.000.000
04	03	02	02	MAHALLİ İDARELERDEN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	25.500.000.000
05				<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>1.286.800.000</b>
05	01			FAİZ GELİRLERİ	53.700.000
05	01	04		TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI FAİZLERİ	400.000
05	01	04	01	TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI FAİZLERİ	400.000
05	01	09		DİĞER FAİZLER	53.300.000
05	01	09	01	KİŞİLERDEN ALACAKLAR FAİZLERİ	3.100.000
05	01	09	03	MEVDUAT FAİZLERİ	50.200.000
05	02			KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	6.300.000
05	02	09		DİĞER PAYLAR	6.300.000
05	02	09	99	DİĞER PAYLAR	6.300.000
05	03			PARA CEZALARI	865.100.000
05	03	09		DİĞER PARA CEZALARI	865.100.000
05	03	09	99	YUKARIDA TANIMLANMAYAN DİĞER PARA CEZALARI	865.100.000
05	09			DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	361.700.000
05	09	01		DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	361.700.000
05	09	01	99	YUKARIDA TANIMLANMAYAN DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	361.700.000
06				<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>4.500.000.000</b>
06	01			TAŞINMAZ SATIŞ GELİRLERİ	4.500.000.000
06	01	05		ARSA SATIŞI	4.500.000.000
06	01	05	01	ARSA SATIŞI	4.500.000.000
<b>NET BÜTÇE GELİRLERİ</b>					<b>46.400.000.000</b>

FİNANSMANIN EKONOMİK  
SINIFLANDIRILMASI

KODLAR				AÇIK / FAZLANIN FİNANSMANI	2025 YILI (TL)
I	II	III	IV		
01				<b>İÇ BORÇLANMA</b>	<b>8.000.000.000</b>
	9			DIĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.000.000.000
		52		DIĞER BANKALARDAN	2.000.000.000
			01	BORÇLANMA	2.700.000.000
			02	ÖDEME(-)	-700.000.000
		53		DIĞER	6.000.000.000
			01	BORÇLANMA	6.000.000.000
			02	ÖDEME(-)	0
02				<b>DIŞ BORÇLANMA</b>	<b>6.400.000.000</b>
	9			DIĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.400.000.000
		51		YABANCI BANKALAR	6.400.000.000
			01	BORÇLANMA	6.400.000.000
			02	ÖDEME(-)	0
			03	KUR FARKI (-)	0
<b>GENEL TOPLAM</b>					<b>14.400.000.000</b>

GELİRLERİN YASAL DAYANAĞI  
(C) CETVELİ

GELİRİN KODU				AÇIKLAMA	YASAL DAYANAĞI
I	II	III	IV		
03				<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	
03	01			MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	
03	01	01		MAL SATIŞ GELİRLERİ	
03	01	01	01	ŞARTNAME, BASILI EVRAK, FORM SATIŞ GELİRLERİ	4734 S.K. 28. MAD.
03	01	01	99	DIĞER MAL SATIŞ GELİRLERİ	
03	01	02		HİZMET GELİRLERİ	
03	01	02	11	İLAN VE REKLAM GELİRLERİ	
03	01	02	59	ULAŞTIRMA HİZMETLERİNE İLİŞKİN GELİRLER	3645 S.K. VE UKOME KAR.
03	02			MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİ GELİRLERİ	
03	02	01		MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİ GELİRLERİ	
03	02	01	99	MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİNE İLİŞKİN DIĞER GELİRLER	3645 S.K. VE UKOME KAR.
03	03			KİT VE KAMU BANKALARI GELİRLERİ	
03	03	01		HAZİNE PORTFÖYÜ VE İŞTİRAK GELİRLERİ	
03	03	01	02	HAZİNE PORTFÖYÜ VE İŞTİRAK GELİRLERİ	
03	04			KURUMLAR HASILATI	
03	04	05		MAHALLİ İDARELER KURUMLAR HASILATI	
03	04	05	59	ULAŞTIRMA HİZMETLERİNE İLİŞKİN KURUMLAR HASILATI	3645 S.K. VE UKOME KAR.
03	06			KİRA GELİRLERİ	
03	06	01		TAŞINMAZ KİRALARI	2886 S.K
03	06	01	01	LOJMAN KİRA GELİRLERİ	
03	06	01	02	ECRİMİSİL GELİRLERİ	
03	06	01	03	SOSYAL TESİS KİRA GELİRLERİ	

## GELİRLERİN YASAL DAYANAĞI (C) CETVELİ

GELİRİN KODU				AÇIKLAMA	YASAL DAYANAĞI
I	II	III	IV		
03	06	01	99	Diğer taşınmaz kira gelirleri	
03	06	02		Taşınır kiralari	
03	06	02	01	Taşınır kira gelirleri	
03	09			Diğer teşebbüs ve mülkiyet gelirleri	
03	09	09		Diğer gelirler	
03	09	09	99	Diğer çeşitli teşebbüs ve mülkiyet gelirleri	
<b>04</b>				<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	
04	03			Diğer idarelerden alınan bağış ve yardımlar	
04	03	02		Sermaye	
04	03	02	02	Mahallî idarelerden alınan bağış ve yardımlar	5216 S.K. 24/C MAD.
<b>05</b>				<b>Diğer gelirler</b>	
05	01			Faiz gelirleri	
05	01	04		Takipteki kurum alacakları faizleri	
05	01	04	01	Takipteki kurum alacakları faizleri	
05	01	09		Diğer faizler	
05	01	09	01	Kişilerden alacaklar faizleri	
05	01	09	03	Mevduat faizleri	
05	02			Kişî ve kurumlardan alınan paylar	
05	02	09		Diğer paylar	
05	02	09	99	Diğer paylar	
05	03			Para cezaları	
05	03	09		Diğer para cezaları	

ÇOK YILLI  
GİDER BÜTÇESİ

EKO.KOD		HESAP ADI	2025 BÜTÇE (TL)	2026 BÜTÇE (TL)	2027 BÜTÇE (TL)
I	II				
01		<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>2.633.784.000</b>	<b>2.808.160.000</b>	<b>3.382.177.000</b>
01	01	MEMURLAR	731.917.000	918.114.000	1.151.679.000
01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.373.000	1.722.000	2.160.000
01	03	İŞÇİLER	1.895.869.000	1.882.774.000	2.221.678.000
01	04	GEÇİCİ PERSONEL	4.050.000	4.860.000	5.832.000
01	05	DİĞER PERSONEL	575.000	690.000	828.000
02		<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>668.423.000</b>	<b>794.348.000</b>	<b>944.361.000</b>
02	01	MEMURLAR	75.150.000	94.271.000	118.252.000
02	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	186.000	233.000	292.000
02	03	İŞÇİLER	593.087.000	699.844.000	825.817.000
03		<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>36.601.923.000</b>	<b>54.708.743.000</b>	<b>66.412.929.000</b>
03	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	7.505.211.000	10.332.510.000	13.599.101.000
03	03	YOLLUKLAR	14.110.000	20.551.000	30.952.000
03	04	GÖREV GİDERLERİ	450.954.000	513.557.000	792.109.000
03	05	HİZMET ALIMLARI	17.270.324.000	22.554.810.000	25.769.215.000
03	06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	2.750.000	3.800.000	4.660.000
03	07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	11.358.274.000	21.283.115.000	26.216.342.000
03	09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	300.000	400.000	550.000
04		<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>436.760.000</b>	<b>1.211.875.000</b>	<b>892.000.000</b>
04	02	DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	436.760.000	411.875.000	392.000.000
04	03	DIŞ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	0	800.000.000	500.000.000

ÇOK YILLI  
GİDER BÜTÇESİ

EKO.KOD		HESAP ADI	2025 BÜTÇE (TL)	2026 BÜTÇE (TL)	2027 BÜTÇE (TL)
I	II				
05		<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>38.660.000</b>	<b>35.772.000</b>	<b>63.284.000</b>
05	01	GÖREV ZARARLARI	35.500.000	31.500.000	58.000.000
05	03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	36.000	46.000	56.000
05	06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	3.124.000	4.226.000	5.228.000
06		<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>16.420.450.000</b>	<b>17.241.102.000</b>	<b>21.105.249.000</b>
06	01	MAMUL MAL ALIMLARI	13.992.400.000	13.376.202.000	15.693.529.000
06	03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	272.500.000	424.000.000	568.900.000
06	04	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	50.000.000	75.000.000	110.000.000
06	05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.567.400.000	1.842.000.000	2.449.000.000
06	06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	495.000.000	1.485.000.000	2.227.500.000
06	07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	43.150.000	38.900.000	56.320.000
09		<b>YEDEK ÖDENEKLER</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>6.200.000.000</b>
09	06	YEDEK ÖDENEK	4.000.000.000	5.000.000.000	6.200.000.000
<b>TOPLAM</b>			<b>60.800.000.000</b>	<b>81.800.000.000</b>	<b>99.000.000.000</b>

## FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE 2025 BÜTÇE TEKLİFİ

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOPLAM (TL)
1	PERSONEL GİDERLERİ	547.301.000	11.065.292.000	436.760.000	38.660.000	3.343.300.000	0	0	4.000.000.000	19.519.352.000
2	GENEL KAMU HİZMETLERİ	88.039.000	0	0	0	0	0	0	0	0
3	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0	720.000.000	0	0	0	0	0	0	720.000.000
5	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	2.086.483.000	24.816.631.000	0	0	13.077.150.000	0	0	0	40.560.668.000
6	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	EĞİTİM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOPLAM</b>	<b>2.633.784.000</b>	<b>36.601.923.000</b>	<b>436.760.000</b>	<b>38.660.000</b>	<b>16.420.450.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>60.800.000.000</b>

## FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2026 BÜTÇE TEKLİFİ

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOPLAM (TL)
1	PERSONEL GİDERLERİ	634.388.000	15.408.525.000	1.211.875.000	35.772.000	3.142.300.000	0	0	5.000.000.000	25.539.579.000
2	GENEL KAMU HİZMETLERİ	106.719.000	0	0	0	0	0	0	0	0
3	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0	936.000.000	0	0	0	0	0	0	936.000.000
5	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	2.173.772.000	38.364.218.000	0	0	14.098.802.000	0	0	0	55.324.421.000
6	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	EĞİTİM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOPLAM</b>	<b>2.808.160.000</b>	<b>54.708.743.000</b>	<b>1.211.875.000</b>	<b>35.772.000</b>	<b>17.241.102.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>81.800.000.000</b>

## FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2027 BÜTÇE TEKLİFİ

AÇIKLAMA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOPLAM (TL)
1 GENEL KAMU HİZMETLERİ	783.089.000	129.481.000	20.388.957.000	892.000.000	63.284.000	4.121.470.000	0	0	6.200.000.000	32.578.281.000
2 SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3 KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0	0	1.123.200.000	0	0	0	0	0	0	1.123.200.000
4 EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	2.599.088.000	814.880.000	44.900.772.000	0	0	16.983.779.000	0	0	0	65.298.519.000
5 ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 İSKAN VE TOPLUM REFAHİ HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7 SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8 DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9 EĞİTİM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10 SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>3.382.177.000</b>	<b>944.361.000</b>	<b>66.412.929.000</b>	<b>892.000.000</b>	<b>63.284.000</b>	<b>21.105.249.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.200.000.000</b>	<b>99.000.000.000</b>

## ÇOK YILLI GELİR BÜTÇESİ

EKO.KOD		HESAP ADI	2025 BÜTÇE (TL)	2026 BÜTÇE (TL)	2027 BÜTÇE (TL)
I	II				
		<b>BÜTÇE GELİRLERİ HESABI</b>	<b>46.400.000.000</b>	<b>77.700.000.000</b>	<b>95.000.000.000</b>
03		<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>15.113.200.000</b>	<b>20.186.850.000</b>	<b>23.974.000.000</b>
03	01	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	647.800.000	843.100.000	1.011.900.000
03	02	MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİ GELİRLERİ	165.200.000	214.000.000	257.000.000
03	03	KİT VE KAMU BANKALARI GELİRLERİ	4.000.000	5.200.000	6.240.000
03	04	KURUMLAR HASILATI	13.641.200.000	18.201.000.000	21.643.000.000
03	06	KİRA GELİRLERİ	655.000.000	923.550.000	1.055.860.000
04		<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>25.500.000.000</b>	<b>50.000.000.000</b>	<b>62.000.000.000</b>
04	03	DİĞER İDARELERDEN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	25.500.000.000	50.000.000.000	62.000.000.000
05		<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>1.286.800.000</b>	<b>1.813.150.000</b>	<b>2.386.000.000</b>
05	01	FAİZ GELİRLERİ	53.700.000	69.150.000	83.000.000
05	02	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	6.300.000	8.000.000	10.000.000
05	03	PARA CEZALARI	865.100.000	1.266.000.000	1.728.000.000
05	09	DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	361.700.000	470.000.000	565.000.000
06		<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>4.500.000.000</b>	<b>5.700.000.000</b>	<b>6.640.000.000</b>
06	01	TAŞINMAZ SATIŞ GELİRLERİ	4.500.000.000	5.700.000.000	6.640.000.000



## ÇOK YILLI FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI

KODLAR				AÇIK/FAZLANIN FİNANSMANI	2025 YILI (TL)	2026 YILI (TL)	2027 YILI (TL)
I	II	III	IV				
01				<b>İÇ BORÇLANMA</b>	<b>8.000.000.000</b>	<b>4.729.092.944</b>	<b>4.696.881.640</b>
	9			DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.000.000.000	4.729.092.944	4.696.881.640
		52		DİĞER BANKALARDAN	2.000.000.000	-544.900.000	-293.000.000
			01	BORÇLANMA	2.700.000.000		
			02	ÖDEME(-)	-700.000.000	-544.900.000	-293.000.000
		53		DİĞER	6.000.000.000	5.273.992.944	4.989.881.640
			01	BORÇLANMA	6.000.000.000	5.273.992.944	4.989.881.640
			02	ÖDEME(-)	0		
02				<b>DIŞ BORÇLANMA</b>	<b>6.400.000.000</b>	<b>-629.092.944</b>	<b>-696.881.640</b>
	9			DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.400.000.000	-629.092.944	-696.881.640
		51		YABANCI BANKALAR	6.400.000.000	-629.092.944	-696.881.640
			01	BORÇLANMA	6.400.000.000		
			02	ÖDEME(-)	0	-629.092.944	-696.881.640
			03	KUR FARKI (-)	0	0	0
<b>GENEL TOPLAM</b>					<b>14.400.000.000</b>	<b>4.100.000.000</b>	<b>4.000.000.000</b>

## GELECEK YILLARA YAYGIN YÜKLENMELERİ KAPSAYAN TAAHHÜTLER (G) CETVELİ

TAAHHÜDÜN MAHİYETİ	2025 TAAHHÜT TUTARI (TL)
YENİ BİNA VE TESİSLER YAPMAK	785.000.000
<b>TOPLAM</b>	<b>785.000.000</b>

MEMUR OLMAYANLARA VERİLECEK  
YOLLUKLARI GÖSTERİR (H) CETVELİ

YOLLUK VERİLECEKLERİN ÜNVANI	VERİLECEK YEVMİYE MİKTARI	VERİLECEK YOL GİDERİ
GENEL MÜDÜR TARAFINDAN GÖREVLENDİRİLECEK KİŞİLER	6245 SAYILI HARCIRAH KANUNUNUN 8.MADDESİ GEREĞİ AZAMI 1-4 DERECE MEMUR VE MÜSTAHDEMLERE VERİLEN YEVMİYE MİKTARI.	MUTAT VE EKONOMİK OLAN TAŞIT ARAÇLARINA AİT YOL GİDERLERİ

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECE	ADEDİ
1	GENEL MÜDÜR	GİH	1	1
2	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	GİH	1	3
3	TEFTİŞ KURULU BAŞKANI	GİH	1	1
4	1.HUKUK MÜŞAVİRİ	GİH	1	1
5	ÖZEL KALEM MÜDÜRÜ	GİH	1	1
6	İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANI	GİH	1	1
7	OTOBÜS İŞLETME DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
8	YAPI TESİSLERİ DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
9	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
10	SATIN ALMA DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
11	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
12	MALİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
13	ARAÇ BAKIM ONARIM DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
14	ULAŞIM PLANLAMA DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
15	ULAŞIM DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
16	YOLCU HİZM.VE İLETİŞİM DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
17	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
18	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANI	GİH	1	1
19	DAİRE BAŞKANI	GİH	1	7
20	DAİRE BAŞKANI 2	GİH	1	1

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
21	DAİRE BAŞKANI 3	GİH	1	1
22	ŐUBE MÜDÜRÜ	GİH	1	60
23	ŐUBE MÜDÜRÜ	GİH	2	4
24	ŐUBE MÜDÜRÜ	GİH	3	12
25	MÜDÜR YARDIMCISI	GİH	1	2
26	MÜDÜR YARDIMCISI	GİH	3	1
27	MALİ HİZM. UZMANI	GİH	1	3
28	MALİ HİZM. UZMANI	GİH	3	1
29	MALİ HİZM. UZMANI	GİH	5	2
30	MALİ HİZM. UZMAN YARD.	GİH	6	3
31	HUKUK MÜŞAVİRİ	GİH	1	2
32	MÜFETTİŐ	GİH	1	10
33	MÜFETTİŐ	GİH	3	4
34	MÜFETTİŐ	GİH	5	1
35	MÜFETTİŐ	GİH	6	1
36	MÜFETTİŐ YARDIMCISI	GİH	6	6
37	MÜFETTİŐ YARDIMCISI	GİH	7	2
38	ŐEF	GİH	3	138
39	ŐEF	GİH	4	7
40	ŐEF	GİH	5	7

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
41	UZMAN	GİH	1	12
42	APK UZMANI	THS	1	1
43	ARAŐTIRMACI	GİH	1	1
44	AVUKAT	AHS	1	4
45	AVUKAT	AHS	2	1
46	AVUKAT	AHS	3	5
47	AVUKAT	AHS	6	10
48	İÇ DENETÇİ	GİH	1	3
49	İÇ DENETÇİ	GİH	3	1
50	MEMUR	GİH	5	9
51	MEMUR	GİH	6	11
52	MEMUR	GİH	7	22
53	MEMUR	GİH	8	17
54	MEMUR	GİH	9	41
55	MEMUR	GİH	10	43
56	MUHASEBECİ	GİH	1	14
57	MUHASEBECİ	GİH	2	1
58	MUHASEBECİ	GİH	3	4
59	MUHASEBECİ	GİH	7	18
60	EĐİTMEN	GİH	6	5

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
61	FOTOĞRAFÇI	GİH	11	2
62	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	3	198
63	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	4	27
64	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	5	38
65	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	6	64
66	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	7	37
67	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	8	50
68	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	9	18
69	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	GİH	10	12
70	MÜTERCİM	GİH	8	3
71	SİVİL SAVUNMA UZMANI	GİH	1	1
72	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	3	21
73	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	4	4
74	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	5	7
75	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	6	8
76	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	7	8
77	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	8	5
78	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	9	4
79	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	4	4
80	VERİ HAZ. VE KONT. İŞL.	GİH	10	2

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
81	VERİ HAZ.KONT.İŞLT.	GİH	3	1
82	VEZNEDAR	GİH	4	21
83	VEZNEDAR	GİH	5	13
84	VEZNEDAR	GİH	6	6
85	VEZNEDAR	GİH	7	4
86	VEZNEDAR	GİH	8	1
87	VEZNEDAR	GİH	9	1
88	VEZNEDAR	GİH	10	7
89	KONTROLÖR	GİH	1	8
90	ÇÖZÜMLEYİCİ	THS	3	1
91	ÇÖZÜMLEYİCİ	THS	5	2
92	ÇÖZÜMLEYİCİ	THS	6	4
93	ÇÖZÜMLEYİCİ	THS	7	3
94	FİZİKÇİ	THS	3	1
95	FİZİKÇİ	THS	8	1
96	EKONOMİST	THS	1	21
97	EKONOMİST	THS	2	2
98	EKONOMİST	THS	3	10
99	EKONOMİST	THS	4	4
100	EKONOMİST	THS	5	3

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
101	EKONOMİST	THS	6	1
102	EKONOMİST	THS	7	1
103	GRAFİKER	THS	5	2
104	GRAFİKER	THS	6	2
105	İSTATİSTİKÇİ	THS	1	6
106	İSTATİSTİKÇİ	THS	2	4
107	İSTATİSTİKÇİ	THS	3	5
108	İSTATİSTİKÇİ	THS	6	2
109	İSTATİSTİKÇİ	THS	7	4
110	KÜTÜPHANECİ	THS	1	1
111	KÜTÜPHANECİ	THS	5	2
112	KÜTÜPHANECİ	THS	7	1
113	MATEMATİKÇİ	THS	4	1
114	MATEMATİKÇİ	THS	7	1
115	İÇ MİMAR	THS	1	2
116	MİMAR	THS	1	4
117	MİMAR	THS	2	1
118	MİMAR	THS	3	4
119	MİMAR	THS	4	1
120	MİMAR	THS	5	4

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
121	MİMAR	THS	6	1
122	MÜHENDİS	THS	1	109
123	MÜHENDİS	THS	2	16
124	MÜHENDİS	THS	3	93
125	MÜHENDİS	THS	4	5
126	MÜHENDİS	THS	5	13
127	MÜHENDİS	THS	6	29
128	MÜHENDİS	THS	7	31
129	PROGRAMCI	THS	1	2
130	PROGRAMCI	THS	2	2
131	PROGRAMCI	THS	3	1
132	PROGRAMCI	THS	4	1
133	PROGRAMCI	THS	5	2
134	RESSAM	THS	1	2
135	RESSAM	THS	3	1
136	RESSAM	THS	4	1
137	RESSAM	THS	6	1
138	SOSYOLOG	THS	1	2
139	ŞEHİR PLANCISI	THS	3	1
140	ŞEHİR PLANCISI	THS	6	1

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
141	ŞEHİR PLANCISI	THS	7	2
142	TEKNİK RESSAM	THS	3	1
143	TEKNİK RESSAM	THS	4	2
144	TEKNİK RESSAM	THS	5	1
145	TEKNİK RESSAM	THS	6	1
146	TEKNİKER	THS	1	27
147	TEKNİKER	THS	2	8
148	TEKNİKER	THS	3	21
149	TEKNİKER	THS	4	4
150	TEKNİKER	THS	5	6
151	TEKNİKER	THS	6	6
152	TEKNİKER	THS	7	5
153	TEKNİKER	THS	8	3
154	TEKNİSYEN	THS	3	60
155	TEKNİSYEN	THS	4	11
156	TEKNİSYEN	THS	5	9
157	TEKNİSYEN	THS	6	10
158	TEKNİSYEN	THS	7	7
159	TEKNİSYEN	THS	8	7
160	TEKNİSYEN	THS	9	1

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECEŚİ	ADEDİ
161	BİOLOG	SHS	1	1
162	DİŐ TABİBİ	SHS	5	1
163	DİYETİSYEN	SHS	3	1
164	HEMŐİRE	SHS	1	1
165	LABORANT	SHS	3	1
166	LABORANT	SHS	5	2
167	PSİKOLOG	SHS	1	2
168	PSİKOLOG	SHS	3	1
169	PSİKOLOG	SHS	6	3
170	PSİKOLOG	SHS	8	5
171	SAĞLIK TEKNİKERİ	SHS	1	1
172	SAĞLIK TEKNİKERİ	SHS	3	1
173	SAĞLIK TEKNİKERİ	SHS	5	2
174	SAĞLIK TEKNİSYENİ	SHS	5	1
175	SAĞLIK TEKNİSYENİ	SHS	7	1
176	UZMAN TABİP	SHS	1	2
177	TABİP	SHS	1	6
178	TABİP	SHS	3	3
179	TABİP	SHS	4	2
180	TABİP	SHS	7	2
181	VETERİNER HEKİM	SHS	1	1

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜN VAN KODU	ÜN VANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
ULAŞIM PLANLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	USTABAŞI İ/HAT AMİRİ	0	20	20
	25700	USTABAŞI İ/HAREKET AMİRİ	1	63	64
	25700	USTABAŞI İ/İŞLETME AMİRİ	0	1	1
	25700	USTABAŞI T/VARDİYA AMİRİ	0	1	1
	22580	ŞOFÖR/OTOBÜS ŞOFÖRÜ	246	5.795	6.034
	25560	USTA2/KAROSER İŞÇİSİ	0	0	0
	25560	USTA2/OTO TAMİRCİSİ	0	0	0
	10820	İŞÇİ/TELSİZ TELEFON OPERATÖRÜ	0	1	1
	10820	İŞÇİ/BİNEK OTO ŞOFÖRÜ	1	3	4
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	3	4	7
	10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	42	247	289
	ARAÇ BAKIM ONARIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	USTABAŞI T/VARDİYA AMİRİ	0	16
25700		USTABAŞI İ/ATÖLYE AMİR MUAVİNİ	0	4	4
25700		USTABAŞI T/POSTABAŞI	0	4	4
25700		USTABAŞI T/USTABAŞI	0	2	2
25560		USTA2/OTO TAMİRCİSİ	48	150	198
25560		USTA2/OTO ELEKTRİKÇİSİ	9	54	63
25560		USTA2/BİNA ELEKTRİKÇİSİ	1	7	8
25560		USTA2/KAROSERİ İŞÇİSİ	9	21	30
25560		USTA2/KAROSERICİ	0	5	5
25560		USTA2/TESVİYECİ	0	9	9
25560		USTA2/TORNA-TESVİYECİ	0	15	15
25560		USTA2/TORNA-FREZECİ	2	0	2
25560		USTA2/REKTİFİYECİ	0	2	2
25560		USTA1/OTO BOYACISI	3	9	12
25560		USTA1/OTO LASTİKÇİSİ	2	14	16
25560		USTA1/MARANGOZ	2	8	10

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜN VAN KODU	ÜN VANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
ARAÇ BAKIM ONARIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA1/KALORİFER TESİSATÇISI	1	4	5
	25560	USTA1/RADYATÖRCÜ	0	8	8
	26320	USTA1/YAĞ-YAKIT İKMAL İŞÇİSİ	0	11	11
	10820	İŞÇİ/BİNEK OTO ŞOFÖRÜ	1	1	2
	10820	İŞÇİ/KAYIT İŞÇİSİ	4	26	30
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	5	10	15
	10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	1	4	5
	YAPI TESİSLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA2/MEKANİK BAKIM USTASI	1	0
25560		USTA1/İSİ TES. VARDİYA SOR.	0	5	5
25560		USTA1/ELEKTRİKÇİ	2	6	8
25560		USTA1/KAYNAKÇI	3	0	3
25560		USTA1/YOL USTASI	0	1	1
25560		USTA1/MARANGOZ	0	3	3
25560		USTA2/BİNA ELEKTRİKÇİSİ	2	8	10
25560		USTA2/KAROSERİ İŞÇİSİ	1	0	1
25560		USTA2/OTO TAMİRCİSİ	2	0	2
22580		İŞÇİ/PİS SU VE SİHHİ TESİSATÇI	0	1	1
10820		İŞÇİ/BİNEK OTO ŞOFÖR	0	2	2
10820		İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	1	1	2
10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	7	7	14	
FİLO YÖNETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	USTABAŞI İ/HAT AMİRİ	0	3	3
	25700	USTABAŞI İ/HAREKET AMİRİ	0	12	12
	22580	ŞOFÖR/OTOBÜS ŞOFÖRÜ	1	25	26
	25560	USTA2/BAKIM TAMİR USTASI	0	2	2
	25560	USTA2/ELEKTRİK BAKIM USTASI	0	1	1
	25560	USTA2/OTOMOTİK SANT.TEKN.	0	1	1
	25560	USTA2/OTO TAMİRCİSİ	2	2	4

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜNVAN KODU	ÜNVANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
FİLO YÖNETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA2/KAROSERİ İŞÇİSİ	0	1	1
	25560	USTA2/TESVİYECİ	0	0	1
	10820	İŞÇİ/BİNEK OTO ŞOFÖRÜ	0	1	1
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	5	6	11
	10820	İŞÇİ/KAYIT İŞÇİSİ	1	0	1
	10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	108	41	149
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA2/TELS.TELF.TEK.KS.AMİR YRD.	0	1	1
	25560	USTA2/TELSİZ TAMİRCİSİ	0	1	1
	25560	USTA2/HASSAS ALET TAMİRCİSİ	0	9	9
	25560	USTA2/OTOMOTİK SANT.TEKN.	1	2	3
	25560	USTA1/TELEFON TAMİRCİSİ	0	1	1
	10820	İŞÇİ/TELEFON OPERATÖRÜ	0	1	1
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	0	1	1
YOLCU HİZMETLERİ VE İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA2/TELSİZ TAMİRCİSİ	1	0	1
	10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	0	1	3
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	1	0	2
METROBÜS VE ELEKTRİKLİ ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	USTABAŞI İ/HAT AMİRİ	0	2	2
	25700	USTABAŞI İ/HAREKET AMİRİ	0	3	3
	25700	USTABAŞI T/TELS.TLF.TK.KIS.AMİRİ	0	1	1
	25700	USTABAŞI T/MAKİNE BAKIM AMİRİ	0	1	1
	22580	ŞOFÖR/OTOBÜS ŞOFÖRÜ	197	603	800
	22580	ŞOFÖR/VATMAN	2	6	8
	25560	USTA2/BİNA ELEKTRİKÇİSİ	0	6	6
	25560	USTA2/OTO TAMİRCİSİ	2	0	2
	25560	USTA2/MEKANİK BAKIM USTASI	1	1	2
	25560	USTA2/TELSİZ TAMİRCİSİ	0	1	1
	25560	USTA2/KAROSERİ İŞÇİSİ	1	0	1
	25560	USTA1/OTO BOYACISI	0	1	1

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI  
GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜNVAN KODU	ÜNVANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
METROBÜS VE ELEKTRİKLİ ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA1/ELEKTRİKÇİ	1	5	6
	25560	USTA1/TAMİRCİ-OPERATÖR	1	7	8
	10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	28	176	204
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	1	5	6
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA 2/YARDIMCI SAĞLIK PERS.	12	7	19
	10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	4	1	5
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	1	0	1
	25560	USTA2/KAROSERİ İŞÇİSİ	1	0	1
	22580	ŞOFÖR/OTOBÜS ŞOFÖRÜ	7	0	7
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	USTA2/OTO TAMİRCİSİ	1	0	1
	25560	USTA1/MAKİNİST	1	0	1
	26320	USTA1/YAĞ-YAKIT İKMAL İŞÇİSİ	19	0	19
	25560	USTA2/HASSAS ALET TAMİRCİSİ	0	6	6
	25560	USTA2/BİNA ELEKTRİKÇİSİ	0	1	1
	25560	USTA1/ELEKTRİKÇİ	0	1	1
	10820	İŞÇİ/İŞLETME İŞÇİSİ	12	1	13
	10820	İŞÇİ/KAYIT İŞÇİSİ	1	0	1
	10820	İŞÇİ/MALZEME TAKIM İŞÇİSİ	0	11	11
	10820	İŞÇİ/AMBAR İŞÇİSİ	0	3	3
	10820	İŞÇİ/BİLGİ GİRİŞ PERSONELİ	4	13	17
10820	İŞÇİ/TELEFON OPERATÖRÜ	0	9	9	
<b>TOPLAM</b>			<b>817</b>	<b>7.536</b>	<b>8.350</b>

ENGELLİ İŞÇİ SAYISI	51
ESKİ HÜKÜMLÜ SAYISI	4



## 237 SAYILI TAŞIT KANUNUNA GÖRE 2025 YILINDA EDİNİLECEK TAŞITLAR (T-1) CETVELİ

SIRA NO	TAŞITIN CİNSİ	ADET	KULLANIM YERİ	FİNANSMAN KAYNAĞI
1	OTOBÜS	365	ŞEHİR İÇİ TOPLU TAŞIMA	ÖZ KAYNAK-BORÇLANMA
2	METROBÜS	190	ŞEHİR İÇİ TOPLU TAŞIMA	ÖZ KAYNAK-BORÇLANMA

## MEVCUT TAŞITLAR LİSTESİ (T-2) CETVELİ

SIRA NO	TAŞITIN CİNSİ	ADEDİ
T1A- (*)	BİNEK OTOMOBİL	
T1B- (**)	BİNEK OTOMOBİL	
T2-	BİNEK OTOMOBİL	2
T3-	STATION-WAGON	
T4-	ARAZİ BİNEK (ENAZ 4, EN ÇOK 8 KİŞİLİK)	
T5-	MINİBÜS (SÜRÜCÜ DAHİL EN FAZLA 15 KİŞİLİK)	60
T6-	KAPTI-KAÇTI (ARAZİ)	
T7-	PICK-UP (KAMYONET, ŞOFÖR DAHİL 3 VEYA 6 KİŞİLİK)	
T8-	PICK-UP (KAMYONET, ARAZİ HİZMETLERİ İÇİN ŞOFÖR DAHİL 3 VEYA 6 KİŞİLİK)	
T9-	PANEL	
T10-	MİDİBÜS (SÜRÜCÜ DAHİL EN FAZLA 26 KİŞİLİK)	1
T11-	OTOBÜS (SÜRÜCÜ DAHİL EN AZ 27 KİŞİLİK)	3.543
T12-	KAMYON ŞASI-KABİN TAM YÜKLÜ AĞIRLIĞI EN AZ 3.501 KG.	
T13-	KAMYON ŞASI-KABİN TAM YÜKLÜ AĞIRLIĞI EN AZ 12.000 KG.	7
T14-	KAMYON ŞASI-KABİN TAM YÜKLÜ AĞIRLIĞI EN AZ 17.000 KG.	
T15-	AMBULANS (TIBBİ DONANIMLI)	
T16-	AMBULANS ARAZİ HİZMETLERİ İÇİN	
T17-	PICK-UP (KAMYONET) CENAZE ARABASI YAPILMAK ÜZERE	
T18-	MOTORSİKLET EN AZ 45-250 CC.LİK	
T19- (***)	MOTORSİKLET EN AZ 600 CC.LİK	180
T20-	BİSİKLET	
T21-A	GÜVENLİK ÖNLEMLİ BİNEK OTOMOBİL	
T21-B	GÜVENLİK ÖNLEMLİ SERVİS TAŞITI	

(\*) 237 Sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) Sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dış İşleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için.

(\*\*) 237 Sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı Cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için.

2025 YILI AYRINTILI  
HARCAMA PROGRAMI

HESAP KODU	AÇIKLAMA	I.3 AYLIK	II.3 AYLIK	III.3 AYLIK	IV.3 AYLIK	TOPLAM (TL)
<b>01</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>1.008.710.500</b>	<b>512.035.500</b>	<b>543.232.500</b>	<b>569.805.500</b>	<b>2.633.784.000</b>
01 01	MEMURLAR	166.643.500	176.509.500	194.382.000	194.382.000	731.917.000
01 02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	312.500	328.500	366.000	366.000	1.373.000
01 03	İŞÇİLER	840.598.000	334.041.000	347.328.000	373.902.000	1.895.869.000
01 04	GEÇİCİ PERSONEL	1.012.500	1.012.500	1.012.500	1.012.500	4.050.000
01 05	DİĞER PERSONEL	144.000	144.000	144.000	143.000	575.000
<b>02</b>	<b>SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>396.991.500</b>	<b>84.667.500</b>	<b>90.564.500</b>	<b>96.199.500</b>	<b>668.423.000</b>
02 01	MEMURLAR	17.077.500	17.077.500	20.497.500	20.497.500	75.150.000
02 02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	42.000	42.000	51.000	51.000	186.000
02 03	İŞÇİLER	379.872.000	67.548.000	70.016.000	75.651.000	593.087.000
<b>03</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>9.163.444.289</b>	<b>9.169.566.289</b>	<b>9.141.495.789</b>	<b>9.127.416.633</b>	<b>36.601.923.000</b>
03 02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	1.868.830.250	1.868.832.250	1.871.329.750	1.896.218.750	7.505.211.000
03 03	YOLLUKLAR	3.600.548	3.640.548	3.586.548	3.282.356	14.110.000
03 04	GÖREV GİDERLERİ	118.295.998	118.890.998	112.241.998	101.525.006	450.954.000
03 05	HİZMET ALIMLARI	4.333.188.998	4.335.493.998	4.314.763.998	4.286.877.006	17.270.324.000
03 06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	707.500	687.500	677.500	677.500	2.750.000
03 07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.838.730.995	2.841.930.995	2.838.805.995	2.838.806.015	11.358.274.000
03 09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	90.000	90.000	90.000	30.000	300.000

2025 YILI AYRINTILI  
HARCAMA PROGRAMI

HESAP KODU	AÇIKLAMA	I.3 AYLIK	II.3 AYLIK	III.3 AYLIK	IV.3 AYLIK	TOPLAM (TL)
<b>04</b>	<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>109.190.000</b>	<b>109.190.000</b>	<b>109.190.000</b>	<b>109.190.000</b>	<b>436.760.000</b>
04 02	DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	109.190.000	109.190.000	109.190.000	109.190.000	436.760.000
04 03	DIŞ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	-	-	-	-	-
<b>05</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>12.016.000</b>	<b>8.880.000</b>	<b>8.880.000</b>	<b>8.884.000</b>	<b>38.660.000</b>
05 01	GÖREV ZARARLARI	8.874.000	8.874.000	8.874.000	8.878.000	35.500.000
05 03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	36.000	-	-	-	36.000
05 06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	3.106.000	6.000	6.000	6.000	3.124.000
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>4.105.112.500</b>	<b>4.105.112.500</b>	<b>4.105.112.500</b>	<b>4.105.112.500</b>	<b>16.420.450.000</b>
06 01	MAMUL MAL ALIMLARI	3.498.100.000	3.498.100.000	3.498.100.000	3.498.100.000	13.992.400.000
06 03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	68.125.000	68.125.000	68.125.000	68.125.000	272.500.000
06 04	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	50.000.000
06 05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	391.850.000	391.850.000	391.850.000	391.850.000	1.567.400.000
06 06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	123.750.000	123.750.000	123.750.000	123.750.000	495.000.000
06 07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	10.787.500	10.787.500	10.787.500	10.787.500	43.150.000
<b>09</b>	<b>YEDEK ÖDENEKLER</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>4.000.000.000</b>
09 06	YEDEK ÖDENEK	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	4.000.000.000
<b>TOPLAM</b>		<b>15.795.464.789</b>	<b>14.989.451.789</b>	<b>14.998.475.289</b>	<b>15.016.608.133</b>	<b>60.800.000.000</b>

2025 YILI AYRINTILI  
FİNANSMAN PROGRAMI

HESAP KODU	AÇIKLAMA	I.3 AYLIK	II.3 AYLIK	III.3 AYLIK	IV.3 AYLIK	TOPLAM (TL)
<b>3</b>	<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>3.778.300.000</b>	<b>3.778.300.000</b>	<b>3.778.300.000</b>	<b>3.778.300.000</b>	<b>15.113.200.000</b>
3 1	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	161.950.000	161.950.000	161.950.000	161.950.000	647.800.000
3 2	MALLARIN KULLANMA VEYA FAALİYETTE BULUNMA İZİNİ GELİRLERİ	41.300.000	41.300.000	41.300.000	41.300.000	165.200.000
3 3	KİT VE KAMU BANKALARI GELİRLERİ	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	4.000.000
3 4	KURUMLAR HASILATI	3.410.300.000	3.410.300.000	3.410.300.000	3.410.300.000	13.641.200.000
3 6	KİRA GELİRLERİ	163.750.000	163.750.000	163.750.000	163.750.000	655.000.000
<b>4</b>	<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>6.375.000.000</b>	<b>6.375.000.000</b>	<b>6.375.000.000</b>	<b>6.375.000.000</b>	<b>25.500.000.000</b>
4 3	DİĞER İDARELERDEN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	6.375.000.000	6.375.000.000	6.375.000.000	6.375.000.000	25.500.000.000
<b>5</b>	<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>321.700.000</b>	<b>321.700.000</b>	<b>321.700.000</b>	<b>321.700.000</b>	<b>1.286.800.000</b>
5 1	FAİZ GELİRLERİ	13.425.000	13.425.000	13.425.000	13.425.000	53.700.000
5 2	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	1.575.000	1.575.000	1.575.000	1.575.000	6.300.000
5 3	PARA CEZALARI	216.275.000	216.275.000	216.275.000	216.275.000	865.100.000
5 9	DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	90.425.000	90.425.000	90.425.000	90.425.000	361.700.000
<b>6</b>	<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>1.125.000.000</b>	<b>1.125.000.000</b>	<b>1.125.000.000</b>	<b>1.125.000.000</b>	<b>4.500.000.000</b>
6 1	TAŞINMAZ SATIŞ GELİRLERİ	1.125.000.000	1.125.000.000	1.125.000.000	1.125.000.000	4.500.000.000
<b>NET BÜTÇE GELİRLERİ</b>		<b>11.600.000.000</b>	<b>11.600.000.000</b>	<b>11.600.000.000</b>	<b>11.600.000.000</b>	<b>46.400.000.000</b>

## 2025 MALİ YILI MURAKIP RAPORU

### BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞINA

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından 2025 yılında uygulanmak üzere; 3645 sayılı Kanun ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun Bütçe ile ilgili hükümleri, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuat gereğince hazırlanan ve Büyükşehir Belediye Meclisine sunulmak üzere Murakipliğimize iletilen 2025 yılı Bütçe Taslağı ile izleyen iki yıl Bütçe tahminleri ve Performans Programı hakkındaki kanaat ve görüşlerimiz aşağıda arz edilmiştir.

### BÜTÇENİN GENEL GÖRÜNÜŞÜ

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı tahmini bütçe ödenekleri toplamı A cetvelinde gösterildiği üzere 60.800.000.000 TL' dir.

Gelir bütçesi ise 46.400.000.000 TL olarak tahmin edilmiştir.

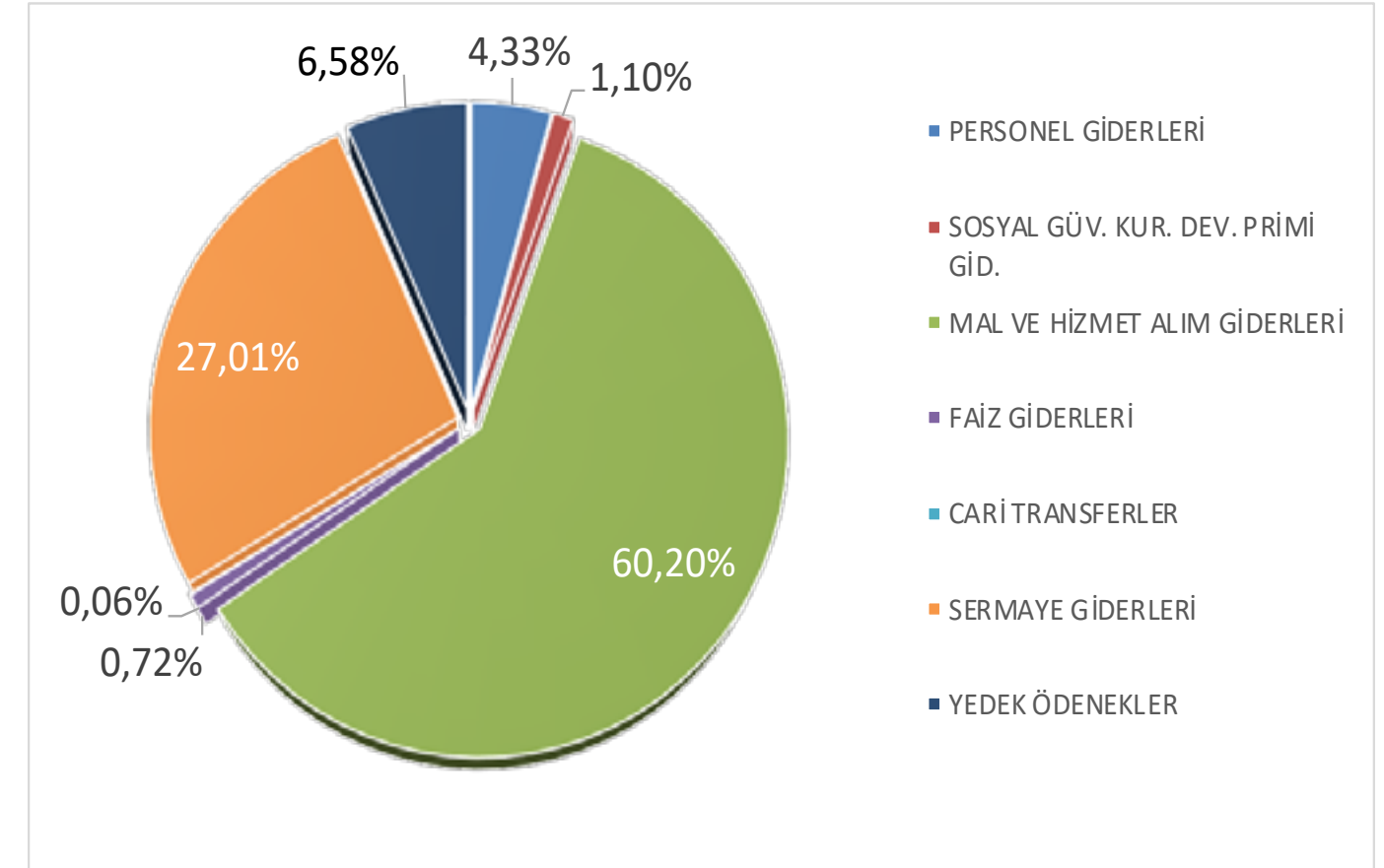
Gelir ve gider arasındaki 14.400.000.000 TL' lik bütçe açığının; 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 27. Maddesi gereği İstanbul Büyükşehir Belediyesinden borç alınarak ve finansmanın ekonomik sınıflandırması tablosunda gösterildiği şekliyle iç ve dış borçlanma yapılarak finanse edilmesi planlanmıştır.

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı tahmini bütçe verilerine ait genel gelir ve gider rakamları aşağıda önceki yıl ve cari yıl verileri ile karşılaştırılmalı olarak verilmiştir.

*(Handwritten signatures)*

### BÜTÇE GİDERLERİ

BÜTÇE GİDERLERİ	2023 GERÇEKLEŞME	2024 BÜTÇE	2025 BÜTÇE	BÜTÇE İÇİNDEKİ ORANI (%)
PERSONEL GİDERLERİ	1.362.268.933	1.318.760.000	2.633.784.000	4,33%
SOSYAL GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.	185.968.347	231.801.000	668.423.000	1,10%
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	11.241.874.458	18.976.190.000	36.601.923.000	60,20%
FAİZ GİDERLERİ	30.119.456	262.200.000	436.760.000	0,72%
CARİ TRANSFERLER	22.724.058	23.549.000	38.660.000	0,06%
SERMAYE GİDERLERİ	2.042.486.523	7.387.500.000	16.420.450.000	27,01%
YEDEK ÖDENEKLER	-	1.200.000.000	4.000.000.000	6,58%
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>14.885.441.776</b>	<b>29.400.000.000</b>	<b>60.800.000.000</b>	<b>100,00%</b>



*(Handwritten signatures)*

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı Tahmini Gider Bütçesi geçen yıla oranla % 106,80 artarak 60.800.000.000 TL olmuştur. 2025 yılı bütçesinin % 60,20'lik kısmı mal ve hizmet alım giderleri, % 4,33'ü personel giderleri, % 1,10'u SGK giderleri, % 27,01'i yatırım harcamaları ve % 6,58'i ise bütçede öngörülmeven harcamalar için konulan yedek ödenekten oluşmaktadır.

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 2021-2025 Stratejik Planında yer alan hedefleri doğrultusunda 2025 yılı bütçesinde de önemli yatırımlara yer verilmiştir. Bu yatırımlar arasında 12 milyar 471 milyon TL tutarında yeni otobüs alımı ile 1 milyar 674 milyon 500 bin TL tutarında teknolojik altyapı yatırımları öne çıkmaktadır.

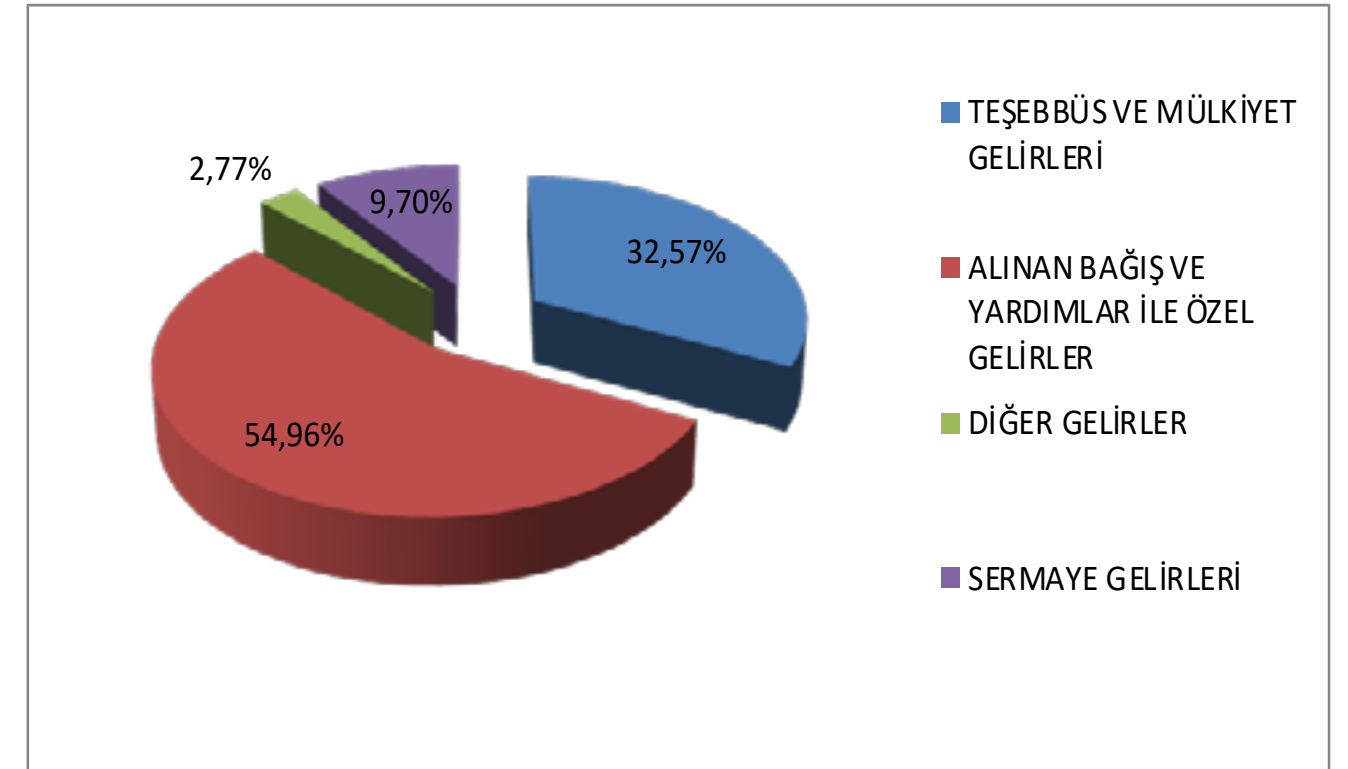
Sermaye Giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

Otobüs Alımları	12.471.000.000 TL
Teknolojik Altyapı Yatırımları	1.674.500.000 TL
Garaj Yapımı	785.000.000 TL
Diğer Menkul, Gayrimenkul, Yapım, Bakım, Onarım	1.489.950.000 TL

*(Handwritten signatures)*

## BÜTÇE GELİRLERİ

BÜTÇE GELİRLERİ	2023 GERÇEKLEŞME	2024 BÜTÇE	2025 BÜTÇE	BÜTÇE İÇİNDEKİ ORANI (%)
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	4.721.799.994	9.714.215.000	15.113.200.000	32,57%
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	5.762.499.839	7.100.000.000	25.500.000.000	54,96%
DİĞER GELİRLER	429.654.587	585.785.000	1.286.800.000	2,77%
SERMAYE GELİRLERİ	123.500.000	3.000.000.000	4.500.000.000	9,70%
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>11.037.454.419</b>	<b>20.400.000.000</b>	<b>46.400.000.000</b>	<b>100,00%</b>



*(Handwritten signatures)*

2025 Yılı Bütçe Gelir tahmini 46.400.000.000 TL'dir. Teşebbüs mülkiyet gelirleri; yolculuk gelirleri, hizmet bedeli, kira, mal ve hizmet satış gelirleri, resmi ve dini tatillerde yapılan ücretsiz taşıma ve öğrenci sübvansesinden oluşmakla birlikte bütçe gelirlerinin %32,57'sini oluşturmaktadır. 2025 yılında 13 milyar TL yolculuk geliri beklenmektedir.

Yolculuk gelirlerinin giderleri karşılayamaması ve yeni yatırımlar planlanması sebebiyle İstanbul Büyükşehir Belediyesinden 25 milyar 500 milyon TL hibe alınması planlanmaktadır.

### AÇIK-FAZLANIN FİNANSMANI

2025 bütçesinde gelir ve gider arasındaki 14.400.000.000 TL'lik gider fazlası, iç ve dış borçlanma yapılarak finanse edilecektir. İstanbul Büyükşehir Belediyesinden 6 milyar TL borç, yurtiçi bankalardan 2 milyar 700 milyon TL kredi olmak üzere toplam 8 milyar 700 milyon TL iç borçlanma yapılması, yurtdışı kaynaklardan 6 milyar 400 milyon TL kredi alınması planlanmaktadır. Ayrıca yurtiçi bankalara, geçmiş yıllarda kullanılan ve önümüzdeki yıl kullanılması öngörülen krediler için 700 milyon TL anapara ödemesi yapılması planlanmıştır.

<b>İç Borçlanma</b>	<b>8.000.000.000</b>
Borçlanma	8.700.000.000
Ödeme(-)	-700.000.000
<b>Dış Borçlanma</b>	<b>6.400.000.000</b>
Borçlanma	6.400.000.000
Ödeme(-)	-
<b>NET BORÇLANMA</b>	<b>14.400.000.000</b>

### İZLEYEN İKİ YILIN GELİR VE GİDER TAHMİNLERİ

BÜTÇE GELİR VE GİDER TAHMİNLERİ	2025	2026	2027
Personel Giderleri	2.633.784.000	2.808.160.000	3.382.177.000
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	668.423.000	794.348.000	944.361.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	36.601.923.000	54.708.743.000	66.412.929.000
Faiz Giderleri	436.760.000	1.211.875.000	892.000.000
Cari Transferler	38.660.000	35.772.000	63.284.000
Sermaye Giderleri	16.420.450.000	17.241.102.000	21.105.249.000
<b>Ara Toplam</b>	<b>56.800.000.000</b>	<b>76.800.000.000</b>	<b>92.800.000.000</b>
Yedek Ödenek	4.000.000.000	5.000.000.000	6.200.000.000
<b>BÜTÇE GİDER TOPLAMI</b>	<b>60.800.000.000</b>	<b>81.800.000.000</b>	<b>99.000.000.000</b>
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	15.113.200.000	20.186.850.000	23.974.000.000
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	25.500.000.000	50.000.000.000	62.000.000.000
Diğer Gelirler	1.286.800.000	1.813.150.000	2.386.000.000
Sermaye Gelirleri	4.500.000.000	5.700.000.000	6.640.000.000
<b>BÜTÇE GELİR TOPLAMI</b>	<b>46.400.000.000</b>	<b>77.700.000.000</b>	<b>95.000.000.000</b>
<b>GELİR-GİDER FARKI</b>	<b>-14.400.000.000</b>	<b>-4.100.000.000</b>	<b>-4.000.000.000</b>

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü gelirlerinin; 2026 yılında 2025 yılına göre %67,46 oranında artış göstereceği, 2027 yılında ise 2026 yılına göre %22,27 oranında artış göstereceği öngörülmektedir. 2025 yılı gideri 60.800.000.000 TL olarak tahmin edilmiş olup; 2026 yılında 2025 yılına göre %34,54 oranında artış olacağı, 2027 yılında ise 2026 yılına göre %21,03 oranında artış olacağı öngörülmüştür.

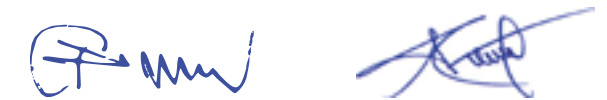
## PERFORMANS HEDEFLERİ 1/2

1	ŞOFÖR KAYNAKLI MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ARTIRMAK
2	KAPALI DURAK SAYIMIZI ARTIRMAK
3	ARAÇ ALIMI YAPARAK TOPLU TAŞIMA KONFORUNU ARTIRMAK
4	TARİHİ TÜNEL SİSTEMİNDE YOLCU GÜVENLİĞİNİ ARTIRMAK
5	YOLCU İLİŞKİLERİNİ ETKİN BİR ŞEKİLDE YÜRÜTMEK VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖLÇMEK
6	YOLCU MEMNUNİYETİNİ ARTIRMAK
7	TOPLU ULAŞIM SİMÜLASYON EĞİTİMİYLE TOPLU ULAŞIM OPTİMİZASYONU SAĞLAMAK
8	METROBÜS HATTINA KOLAY ERİŞİLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK
9	ATAYOL YAZILIMI GELİŞTİRMEK
10	GÜNEŞ ENERJİSİ SİSTEMİ KURMAK
11	AKARYAKIT DEPOLAMA TANKLARINI ÇALIŞIR DURUMDA TUTMAK
12	SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ GERÇEKLEŞTİRMEK
13	KURUMDA BULUNAN ATIK SU ARITMA TESİSLERİNİN VERİMLİLİĞİNİN ARTIRMAK
14	ATIKLARIN GERİ KAZANILMASI VE SIFIR ATIK PROJESİ
15	ÇEVRE ÖLÇÜM ANALİZİ YAPMAK
16	GEÇİCİ ATIK DEPOLAMA ALANI YAPIMI VE REVİZYONU
17	ELEKTRİKLİ OTOBÜS SİSTEMLERİNİ YAYGINLAŞTIRMAK
18	YOLCU BİLGİLENDİRME YAZILIMLARINI GELİŞTİRMEK
19	DEZAVANTAJLI GRUPLAR İÇİN DURAK QR PROJESİ
20	PERSONELE OKR EĞİTİMİ VERMEK
21	İNSAN KAYNAKLARI PLANLAMA SÜRECİNİ YÖNETMEK



## PERFORMANS HEDEFLERİ 2/2

22	PERSONELE EĞİTİM VERMEK
23	EĞİTİM PLANINI GERÇEKLEŞTİRMEK
24	MEVCUT BİNALARIMIZIN BAKIM-ONARIM VE YENİLEME İŞLERİNİ YAPMAK
25	YENİ BİNA-TEŞİSLER YAPMAK
26	ÇALIŞAN MOTİVASYONUNU ARTIRMAK
27	BİLİŞİM ÜRÜNLERİ ALIMI VE DESTEK FAALİYETLERİNİ GÜÇLENDİRMEK
28	BİLGİ TEKNOLOJİLERİNİ GÜÇLENDİRMEK
29	VERİ YÖNETİM VE KARAR DESTEK SİSTEMLERİNİ İYİLEŞTİRMEK
30	KURUMSAL KAYNAK PLANLAMA SÜREÇLERİNİ SÜRDÜRMEK
31	BİLGİ TEKNOLOJİLERİNİN DEVAMLILIĞINI SAĞLAMAK
32	BİLİŞİM HİZMETLERİNİ GÜÇLENDİRMEK
33	ÇALIŞMA PERFORMANSINI ARTIRMAK
34	ARAÇ İÇİ SİSTEM BİLEŞENLERİNİN TEMİNİNİN SAĞLANMASI
35	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YAZILIM, İŞ, SÜREÇ ANALİZ VE İYİLEŞTİRMESİNİ SAĞLAMAK
36	YÖNETİM SİSTEMİ BELGELERİNİN SÜRDÜREBİLİRLİĞİNİ SAĞLAMAK
37	HİZMET KALİTESİNİ İYİLEŞTİRMEK
38	ARAÇLARIMIZIN BAKIM VE ONARIM FAALİYETLERİNİ İYİLEŞTİRMEK
39	ADALAR REZERVASYON SİSTEMİ BAKIMI VE GÜNCELLENMESİ
40	KURUMSAL İTİBAR ALGISINI ARTTIRMAK
41	BASIN ANALİZİ VE RAPORLAMASI YAPMAK
42	TOPLU ULAŞIM ALANINDA GÖRSEL, İŞİTSEL VE YAZILI DOKÜMAN HAZIRLAMAK





**DEĞERLENDİRME**

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğünün 2025 Tahmini Gider Bütçesi 60.800.000.000 TL'dir. Akaryakıt giderleri (CNG dâhil) 6.896.000.000 TL olup toplam gider bütçesinin %11,34'üne tekabül etmektedir. Bütçenin %27,01'i (16.420.450.000 TL) yatırımlara ayrılmıştır. SGK dâhil personel giderlerinin bütçedeki payı ise %5,43'tür.

Bütçe gelirleri ise 46.400.000.000 TL olup bu gelirin %32,57'lik bölümü teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, %54,96'lık kısmı ise bağış ve yardımlardan oluşmaktadır. Bütçe denklığı açısından, bütçe gelirleri ile bütçe giderleri arasındaki farkı karşılamak için 14.400.000.000 TL borçlanma yoluna gidilecektir.

Kurum tarafından hazırlanan 2025 Yılı Bütçe Taslağı ve Bütçe Tahminleri, Performans Programında bütçe gider kalemlerinden bakım tamir ve yedek parça alımları yıllar içinde sürekli artışa konu iken 2025 yılı tahmini bütçesinde önceki yıllara göre 2 kat artacağı öngörülmüştür. Toplam bütçe içindeki payın %60 gibi yüksek bir orana çıkacağı belirtilerek her yıl eleştiri konusu yaptığımız bu gider kaleminin yüksekliği, ulaşım filosunun yeteri kadar yenilenmemesinden kaynaklanmaktadır. Bu yenilenmenin maliyetinin her geçen gün artacağı aşikardır. Bu durum mali açıdan olumsuzluğa neden olması ve İstanbul halkının her geçen gün daha kötü şartlarda ulaşım hizmeti almasına neden olacaktır.

2025 Yılı Bütçe Taslağı ve Bütçe Tahminleri, Performans Programında; yine bütçe gider kalemlerinden personel giderleri bütçe giderleri toplamı içinde %5,43 paya sahipken, 2023 yılı gerçekleşen ve 2024 yılı tahmini bütçe rakamlarına göre %100 artışı öngörülmüştür. Yapılan incelemeler neticesinde 2023 ve 2024 yıllarında toplamda sadece 2.116 personel çıkışı söz konusu iken 2023 yılında 2.927, 2024 Eylül sonu itibarıyla 1.103 ile; toplamda 4.030 kişinin işe alındığı tespit edilmiştir. Bu, finans kaynağına ihtiyacı olan ve bağış yardımlarla bütçe denklığını sağlayan bir kurum için oldukça olumsuz bir durumdur.

2025 Yılı Bütçe gelir kalemlerinden Sermaye Gelirlerine konu Ayazağa Garajı satışı (Hasılat paylaşımlı) önceki programda 2023 yılı için 3 Milyar TL gelir öngörülmüşken; gerçekleşen satış tutarı sadece 123 Milyon 500 Bin TL'de kalmıştır. 2024 yılı içinde yine 3 Milyar Bütçe Geliri öngörülmüşken; 2024 yılının Eylül ayı itibarıyla henüz herhangi bir gelire ulaşmamıştır. Bu durum, kurumun sınırlı kaynaklarına rağmen garajının satışında peşin satış yerine yıllara sari hasılat paylaşımı tercih edilmesi; İETT'nin Mali Bütçesi açısından olumsuz bir durumdur.

Kurumun 2020 yılından itibaren içinde bulunduğu büyük yapısal problemlerinin olduğu, yine 2025 yılı bütçe taslağına bakıldığında aynı problemlerin artarak devam ettiği anlaşılmaktadır. Kurumun mali yönden güçlü olması öncelikle teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde bir artış şartına bağlıdır. Buna rağmen taslak bütçeye bakıldığında 2020 yılından itibaren 2025 yılını da içine alacak şekilde bu konuda bir iyileşmenin sağlanamadığı görülmektedir. Hatta aksine bir seyirle teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinin oran olarak artmak yerine, azalmakta olduğunu söylemek bile mümkündür. Nitekim 2022 yılı gerçekleşen bütçesinde teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinin bütçe içindeki payı %41,96 iken, 2025 bütçe taslağında bu oranın artış göstermek yerine %32,57'ye gerilediği görülmektedir.

2020 yılı gerçekleşen bütçesinin %39 'u yolculuk hasılatından %24 'ü diğer yardımcı gelirlere ve %39 oranında da bağış ve yardımlardan sağlanmış olmasına karşın takip eden yıllar sonunda 2025 yılında durumun daha kötüye gitmek suretiyle 2025 yılı bütçe taslağında teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinin %32,57; diğer gelirlerin %2,77 ve alınan bağış ve

yardımların ise %54,96 olarak öngörüldüğü görülmektedir. Bu rakamlara göre bütçenin bağış ve yardımlar kısmının bir misli artmasına rağmen kurumun öz kaynaklarından elde ettiği gelirlerin katlanarak artmak yerine aksine azaldığı görülmektedir.

2021 yılı taslak bütçesinde (pandeminin ağır şartlarına rağmen) sermaye giderleri oranı bütçe içinde %23,20 iken, alınan bağış ve yardımlar ve özel gelirler oranının %41,16 olduğu ve fakat 2025 yılı taslak bütçesinde sermaye giderleri kaleminin %27 oranında öngörüldüğü, alınan bağış ve yardımlar sınıflandırmasında oranın %54,96 olduğu görülmektedir. Yaklaşık %5'lik bir borçlanma artışı gösterdiği gerçeği ile birlikte değerlendirildiğinde, borçlanmanın kontrolsüz bir şekilde artmakta olduğu anlaşılmaktadır. Kaldı ki; 2021 yılı gelir bütçesinde sermaye gelirleri kaleminde sadece %0,61 gibi bir rakam öngörülmüş iken, 2025 taslak bütçesinde sermaye gelirlerinin %9,70 olduğu, ayrıca dikkate alınırsa 2021 taslak bütçe ve 2025 taslak bütçesinde borçlanma bakımından yüzde yüze yakın bir artış olduğu ve 2025 bütçesinin reel olarak %65 civarında borçlanmayı öngördüğü görülmektedir. Bu durumda öz kaynak gelirlerinin yaklaşık %35 civarında olduğu sonucuna varmak bu bütçe yapısıyla kurumun özgün ve sağlıklı, verimli bir yönetim anlayışının mümkün olmadığı, bu durumun hizmetlerin aksamasına sebep olacağı bellidir.

Geçmiş yıllar taslak bütçeler ile gerçekleşen bütçe rakamları arasında ciddi uyumsuzluklar olduğu ve büyük oranlarda tahmini bütçe ile gerçekleşen bütçe oranlarının farklı olduğu gözlemlenmiş olup; örneğin 2022 yılı bütçe taslağında sermaye giderleri olarak %45,17'lik bir harcama öngörülmesine karşın, 2022 yılı bütçe kesim hesabı raporunda bu rakamın %21 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Bu nedenle her ne kadar 2025 taslak bütçesinde sermaye giderlerinin %27,01 olarak gerçekleşeceği öngörülmüş ise de geçmiş yıllar taslak bütçe ve gerçekleşen bütçe rakamlarındaki sapmalar ve yine 2021 yılından itibaren cari harcamalardaki bütçe oranının giderek artış göstermesi birlikte değerlendirildiğinde ( 2022 yılı gerçekleşen bütçesinde mal ve hizmet alımları karşılığı yapılan giderlerin %69 oranında gerçekleştiği, 2023 yılı gerçekleşen bütçesinde mal ve hizmet alımı giderlerinin %75,5 olarak gerçekleştiği) 2025 taslak bütçesindeki mal ve hizmet alımı gideri kaleminde öngörülen %60,20'lik oran ile sermaye giderleri kalemindeki %27,01'lik oranın gerçekleşme ihtimalinin zayıf olduğu tahmin edilmektedir.

2024-2025 yılı tahmini bütçe rakamlarına bakılarak İETT'nin her geçen gün mali yapısının bozulmakta olduğu; bağış, yardımlar ve borçlanma olmadan finansal bağımsızlığını sürdüremeyeceği, etkin ve verimli bir bütçeye ihtiyaç duyulduğu tespit edilmiştir.

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü; 2021-2025 yıllarını kapsayan stratejik planına uygun bir şekilde oluşturulan 2025 yılı performans programında hizmet kalitesini geliştirmeye yönelik 72 faaliyet planlamış bulunmaktadır.

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından Stratejik Plan ve Performans Programına uygun bir biçimde hazırlanmış olan 2025 yılına ait 60.800.000.000 TL tutarındaki Bütçe ve kadrosu ile izleyen iki yıl bütçe tahminleri hakkında yapmış olduğumuz incelemeye göre teklifin uygun olduğunu arz ederiz.

**İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi Murakıpları****Celal BABAYİĞİT****Ahmet Hamdi GÖRK**